

**(Concept) verslag gesprek met Modderkolk - Openbaar
Aanbesteding Haarlem Waarderpolder**

Datum: 27 juni 2023, 14:30 – 15:25 uur
Plaats: Digitaal via Teams
Verslag: Roswitha Lubbers, Vi.a.Vi Office Management
Corsa nummer: /
Aanwezigen: **RIJNLAND**
 Jain Jankipersadsing, contractmanager HWP (waterleiding)
 Gijs van Ginneken, contractmanager HWP (sliblijn)
MODDERKOLK
 Bouke Kristel

Terzijde

Van het gesprek wordt een audio-opname gemaakt ten behoeve van de verslaglegging. Aansluitend wordt dit bestand vernietigd. De partijen die zijn uitgenodigd, ontvangen de verslagen van alle gesprekken die op 27 juni worden gevoerd en van het verslag van de plenaire bijeenkomst.

Bouke Kristel stelt zich voor. Hij werkt inmiddels 18 jaar bij Modderkolk en kan bogen op aantal jaren praktijkervaring. Hij was tien jaar calculator en inmiddels is hij accountmanager Water Solutions bij Modderkolk Projects & Maintenance BV en tevens verantwoordelijke voor tendermanagement.

Modderkolk voert op een zeer specialistisch niveau projecten uit op het terrein van watermanagement, industrie en gezondheidszorg (levert complete operatiekamers als hoofdaannemer). Onder 'water' vallen bij Modderkolk de waterschappen (waterketen/watersystemen) en de drinkwaterbedrijven. 'Modderkolk wil niet de grootste zijn, maar wel de meest specialistische'.

Modderkolk werkt met klantteams. De 47 Modderkolk-medewerkers die zich bezighouden met waterschappen werken voor 100% aan de installaties en beschikken over een gigantische domeinkennis. En de klanten weten zodoende precies wie ze waarvoor bij Modderkolk moeten benaderen.

In de klantteams zijn alle functionaliteiten vertegenwoordigd: calculatie, projectmanagement, werkvoorbereiding, hard- en software-engineers, panelenbouwers- en monteurs. Deze werkwijze wordt breed gewaardeerd.

Interesse **Modderkolk** in HWP: Modderkolk heeft al de nodige projecten voor Rijnland gedaan en kent de medewerkers met wie het fijn werken én overleggen is. HWP lijkt een interessant project en is dat ook zondermeer omdat 'het een project is van Rijnland'.

Modderkolk is ook betrokken bij het grote project Alphen Noord (combinatie VOB/ Water Techniek Twente).

Tijdpad: Modderkolk hoopt dat HWP pas gaat spelen op het moment dat Alphen Noord minder vergt.

HWP is een complex project met water- en sliblijn met mogelijk enige niches. Modderkolk is bekend met complexe grote projecten. Modderkolk schrijft op dit type project niet in als hoofdaannemer.

Voor het PA-deel wordt vaak aangehaakt met een onderaannemer.

Civil/werktuigbouw (combinatie): Modderkolk is tot een bepaalde hoogte zelf bezig met de uitrol van werktuigbouwkundige disciplines binnen Modderkolk. Modderkolk beschikt niet over een eigen grote hal voor laswerkzaamheden maar ontwerpt wel zelf 3D-ontwerpen van gemalen, maakt het zelf pompberekeningen, voert zelf de montage van pompen en leidingwerk uit. Dus een deel van de werktuigbouwkunde wordt in eigen huis uitgevoerd, met name gemalentechniek (niet bruggen, tankafdekkingen e.d.).

Modderkolk wil de civiele discipline niet in eigen huis maar werkt daarvoor samen met legio partners op de watermarkt (die ook graag met Modderkolk werkt). Er is gaandeweg een vertrouwensband opgebouwd.

Modderkolk is ruim 100 jaar geleden opgericht en 'wil niet beter worden over de rug van andere partijen: het gaat niet voor het snelle geld maar altijd voor een win-win- en langetermijnrelatie'.

Planning

In het verslag van de plenaire sessie is een actuele planning van de aanbesteding opgenomen.

- Najaar 2023: Europese openbare aanbesteding (oktober/november) dus zonder selectiefase.
- Binnen deze aanbesteding wordt ruimte geboden voor een gesprek (voor verduidelijkingen e.d.).
- Feedback vanuit de plenaire sessie: geen zware en zeker ook niet te veel plannen.
- Rijnland denkt zelf aan behandeling van een casus waarin aantal aspecten (procesbeheersing-samenwerking-e.d.) worden getoetst en aanvullend schriftelijke informatie over prijsvorming, transparantie, hoe te komen tot marktconforme prijs gedurende bouwteamfase om verrassingen in de eindfase uit te sluiten.
- In maart 2024 zullen beide percelen worden gegund (elk perceel een aparte partij).
- April 2024: start bouwteam.

Rijnland vraagt hoe Modderkolk aankijkt tegen het voornemen van Rijnland: opknippen deelprojecten van deelbouwteam naar deelbouwteam, definitief ontwerp afronden, daarna prijsvorming en afsluiten realisatieovereenkomst, en vervolgens door naar het volgende deel-onderdeel.

Modderkolk: het project loopt dermate lang, dat geen voorspelling kan worden gedaan ten aanzien van resources op enige termijn. Grootste probleem momenteel: de schaarste aan technisch personeel. Hierdoor kan Modderkolk niet alle opdrachten aannemen. Modderkolk past de projectportfolio aan op basis van de planning van de resources, maar het is wél een risico voor de opdrachtgevers. Het is immers een marktbreed fenomeen terwijl er in de (drink)waterwereld enorme ambities leven: 'We gaan met z'n allen tegen een muur aanlopen.' Dus zullen er keuzes moeten worden gemaakt, die niet gemaakt zouden moeten worden bij de beschikbaarheid van voldoende technisch personeel.

Dus wil Modderkolk kiezen voor projecten waarin het excelleert en het makkelijkst omzet kan draaien met het minste risico. Modderkolk is er wel in geslaagd de laatste tijd lang openstaande vacatures in te vullen. Modderkolk schrijft alleen in op projecten die -als deze gegund worden- ook daadwerkelijk kunnen worden gerealiseerd. Modderkolk wil geen half werk leveren en boet niet in op kwaliteit door te veel opdrachten aan te nemen.

Er loopt momenteel al een aantal tenderfases waarin Modderkolk meedingt. Op dit moment kan Modderkolk dus geen beloftes doen richting Rijnland.

Modderkolk kan de door Rijnland uitgestippelde lijn grotendeels volgen. Maar Modderkolk heeft de vragenlijst bekeken en beantwoord vanuit hun specifieke discipline. Maar Modderkolk is geen multidisciplinaire bouwpartij: geen Van Boekel of GMB of BAM.

Rijnland: heeft Modderkolk een voorkeur voor het werken in bouwteams of zijn alle andere contactvormen ook geschikt?

Modderkolk heeft veel ervaring met bouwteams: een mooie vorm van samenwerking, zij het tijdrovend voor de aannemer. Projectmanagers zijn veel tijd kwijt aan het leveren van adviesdiensten die zij niet kunnen steken in het project (inkoop materialen, bouwen). Zodoende draaien aannemer minder omzet omdat zij niet kunnen beschikken over hun projectmanager.

Mede op basis van signalen van diverse partners, geeft Modderkolk aan dat er meer interesse is in het oppakken van een RAW-bestek dan in bouwteams die tijd vergen terwijl in die tijd omzet had kunnen worden gedraaid. Modderkolk kan zich hierin grotendeels vinden, mede gezien de schaarste aan technisch personeel. Meer bouwteams zijn eigenlijk onhaalbaar.

Rijnland heeft gekozen voor een bouwteam-setup. En het waterschap beschikt over eigen ingenieursbureaus die de ontwerpen uitwerken voor de water- en de sliblijn tot op VO- en DO-niveau. Het is de bedoeling dat -na contracttering het bouwteam wordt opgezet. Hierin worden de ingenieursbureaus van Rijnland ondergebracht (ontwerpwerk is dan al (bijna) afgerond).

Vervolgens sluit de aannemer aan die de ontwerpen toetst op maakbaarheid.

Als de ingenieursbureaus hun werk goed doen, kan de bouwteamfase kort zijn. Het DO kan dan immers worden omgezet in een Uitvoeringsontwerp dat volgens de uitvoerende aannemer goed maak- en haalbaar zal zijn. Hoe korter de bouwteamfase, hoe beter voor alle partijen.

Modderkolk vindt het een goede insteek die bovendien goed past bij de werkwijze die Modderkolk nu volgt voor Aa en Maas. De markt hoeft weinig tijd te besteden aan gunningscriteria. Modderkolk vindt de gedachte om te toetsen aan de hand van een casus een prima plan.

Een verkorte variant van een bouwteam door een adviesbureau het grootste deel van het werk alvast vooraf te laten doen is ook een verstandige oplossing.

Dit alles maakt het werk interessanter in de huidige markt.

Bij Aa en Maas geldt een tijdpad van zes weken waarin gewerkt wordt naar een VO-raming. Richting DO zal nog eens zes maanden vergen.

Modderkolk: met name monteurs, panelenbouwers en engineers moeten aan het werk zijn. Tijd mag niet alleen maar worden besteed aan projectmanagers en bouwteams. Maakwerken zijn eenvoudiger: als deze worden gegund kan worden gestart met engineering en het bouwen van panelen.

Advies: houd de bouwteamfase zo kort mogelijk. Bepaal ook waar de verantwoordelijkheid ligt voor het ontwerp (functionaliteit en maakbaarheid): bij adviesbureau, het hoogheemraadschap of de aannemer die stelt dat het maakbaar is?

Rijnland: bij bouwteams ligt de verantwoordelijkheid voor DO vaak bij de opdrachtgever die aangeeft met zijn ingenieursbureaus hiervoor aan de lat te staan en dit DO ook te onderschrijven.

Dit DO moet worden uitgewerkt tot een UO en daarvoor staat dan de aannemer aan de lat (en tekent ook voor de maakbaarheid). Zodra aannemers hebben aangesloten worden op hun verzoek nog regelmatig aanpassingen doorgevoerd op het DO.

Omdat UO onder leiding van een aannemer/uitvoerende partij wordt uitgewerkt en wordt dit 'fijn geslepen'. Vervolgens kan het UO samen met het bestek worden afgeprijsd.

Modderkolk vindt dit een verstandige knip in de verantwoordelijkheden. En aantrekkelijker voor aannemers om in te stappen in een relatief korte bouwteamfase, verantwoordelijkheid DO voor Rijnland en vanaf dat moment staat de inschrijvende partij aan de lat.

Rijnland: op basis van UO wordt een bestek gemaakt dat onder UAV wordt uitgevoerd.

Correctie Rijnland: UO opstellen valt binnen de realisatieovereenkomst. Hiervoor zijn immers veel onderaannemers/leveranciers nodig die je pas wilt betrekken als er opdracht is voor uitvoering.

Modderkolk is voor een pragmatische en simpele insteek. Bij een goed resultaat binnen het bouwteam is het aannemelijk dat de realisatie ook door deze partij wordt uitgevoerd.

Wat is de meerwaarde van het bestek als gezamenlijk met Rijnland in het bouwteam wordt bedacht wat en hoe iets moet worden gerealiseerd? Zo'n bestek kost extra geld en tijd. Het proces wordt immers al op een andere wijze geborgd. Dus spreek af: we gaan geen bestek maken als output maar we houden de output pragmatisch tenzij er onderling geen overeenstemming wordt bereikt. En de verwachte partij de realisatie niet gaat doen. Leg in dat geval in een bestek vast wat er gezamenlijk is bereikt. Op basis daarvan kan Rijnland dan met een andere partij de realisatie invullen.

Modderkolk heeft goede ervaringen met dit model bij andere waterschappen.

Rijnland vindt dit een terecht punt. Het hoeft niet altijd een RAW-bestel zijn: een uitvoeringsovereenkomst kan ook afdoende zijn waarin de beoogde werkwijze wordt omschreven (zou men bestek onder UAV kunnen noemen). Rijnland is niet aan een bepaalde vorm gebonden. Ook Rijnland hecht aan simpelheid en wil extra werk zonder meerwaarde voorkomen.

Ook omdat er van het ene deelbouwteam wordt overgegaan naar het volgende bouwteam. Binnen de water- en de sliblijn zijn diverse deelprojecten. Partijen gaven tijdens de plenaire sessie aan te hechten aan continuïteit. Dat kan door het afvaardigen van een kernteam voor het bouwteam (en dat ook langere tijd in dat bouwteam plaats neemt).

Modderkolk herhaalt op dit moment niet te kunnen toezeggen dat met meegaat als onderaannemer. Dat is afhankelijk van genoemde factoren.

Modderkolk haakt alleen aan als het kan doen wat het belooft. Dat is een kernwaarde van Modderkolk.

Het zou goed zijn als de schaarste aan technisch personeel kan worden opgelost.

Modderkolk heeft technisch personeel nodig om de forse ambities van de waterschappen te helpen realiseren. Slechts een beperkt aantal partijen is betrokken bij watermanagement.

Maar eerlijkheid gebiedt, dat de waterschappen zelf technische mensen binnenhalen waardoor het gat bij de aannemers/bouwers alleen maar toeneemt. Daarmee wordt de realisatie van de ambities nog moeilijker. Maar

de arbeidsvoorwaarden van de waterschappen kunnen door de winstgevende bedrijven niet worden geboden (persoonlijke budgetten, auto van de 'zaak', forse salarissen, het afbetalen van de studieschuld). En op deze wijze loopt alles vast en worden ambities niet tijdig ingevuld. Modderkolk vindt dat dit niet onbenoemd mag blijven.

Rijnland stelt, dat het waterschap wel de in deze sector actieve ingenieursbureaus aan zich heeft gebonden. Rijnland bouwt voort op die kennis waardoor Modderkolk wordt ontlast en zich kan concentreren op de uitvoering.

Modderkolk zegt te putten uit op internet gepubliceerde arbeidsvoorwaarden van de waterschappen. Mensen worden met goede financiële voorwaarden binnengehaald.

Modderkolk investeert in de opzet van de Techcampus Oost Nederland en het Technoforum in Wijchen om jongeren te trekken als bijdrage in het personeelstekort.

Afronding

Tot slot wordt Modderkolk bedankt voor de inbreng.

OPENBAAR